

# 关于草北村产业发展的调查报告

罗运鹏

(安徽开放大学, 合肥 230022)

**摘要:**发展产业、实现产业兴旺,是贫困户摆脱贫困的长久之计,也是乡村振兴的关键所在。分析了安徽省太和县草北村的发展现状以及地利、水资源、人文等优势,在此基础上指出其未来产业发展应以改善种植结构,发展水产、山羊养殖,打造精致旅游景点、发展综合旅游为主要途径。

**关键词:**草北村;产业发展;优势分析;调查报告

**中图分类号:**F327

**文献标识码:**A

**文章编号:**2097-0625(2021)04-0013-04

《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴 加快农业农村现代化的意见》强调,在“持续巩固拓展脱贫攻坚成果”的同时,“接续推进脱贫地区乡村振兴”“实施脱贫地区特色种养业提升行动”“构建现代乡村产业体系”<sup>[1]</sup>。习近平总书记指出:“产业兴旺,是解决农村一切问题的前提”。对于农村来说,发展产业、实现产业兴旺,既是摆脱贫困的长久之计,又是乡村振兴的关键所在。有鉴于此,笔者在驻村期间,把所驻村——草北村的产业发展始终放在重要位置,并以多种形式开展调查,走访或电话访问村内外部、群众,获取第一手真实资料,在此基础上进行科学的分析,提出草北村未来产业发展的途径建议。

## 一、草北村产业发展现状

### (一)基本情况

草北村原是安徽省太和县 77 个贫困村之一,于 2016 年实现村出列,2020 年实现户脱贫。其位于赵集乡最东部,临近黑茨河,与关集镇、颍泉区行流镇相邻,为两县区、三乡镇的交界处,曾经是全县有名的偏远落后村。该村耕地 5 660 亩,农户 1 800 多户,共 5 600 多人。

该村产业以传统农业为主,主要种植小麦、大豆、玉米等作物,养殖山羊、猪、鸡、鸭、鱼等。集体收入少,有限的集体收入主要来自近几年来国家扶贫政策的扶持。2020 年村集体收入 17.628 2 万元,其中光

伏发电收益 8.038 2 万元、厂房租赁 2.94 万元、旧村室租赁 6 500 元、资产收益 6 万元。

### (二)产业特色

近年来由于党和政府出台了一系列惠农政策,特别是关于产业扶贫奖补政策,种养业开始走向多元化,一些农户开始种植蒲公英、木瓜等中药材,少数农户栽种桃树、梨树等;养殖山羊的较多,少数农户养殖兔、马等。目前有 7 户种植果树 42.5 亩,29 户养殖山羊 248 只。例如 2020 年太和县出台贫困户种植芝麻、红薯、绿豆奖补政策,每亩地奖补 500 元,秋季很多贫困户选择了种芝麻,共种植芝麻 201.9 亩。草北村建有光伏电站 360 千瓦,于 2016 年 11 月并网发电,其中 60 千瓦为村级电站,受益归村集体经济所有;300 千瓦为原贫困户户级电站,受益农户 100 户,合计发放资金 3.3 万余元,年户均受益 0.33 万元。另有君王生态农场鱼塘近 20 亩,2020 年之前强营、湾庄、焦庄等十多户养鱼户在鱼塘、黑茨河养鱼,养鱼一度成为草北村的一大产业特色。

### (三)面临的问题

#### 1. 传统种植业收入低

该村人均耕地 1 亩,即一户三口之家一般只有 3 亩左右耕地。据估算,在年成比较好的情况下,去掉化肥、农药成本,一亩地种植小麦、黄豆全年纯收入只有 700 元左右,如去掉人工费则收入更少。一个三口

收稿日期:2021-09-10

作者简介:罗运鹏(1964—),男,安徽颍上人,教授,硕士,曾任草北村驻村第一书记、扶贫工作队长。研究方向:国学管理、企业管理等。

之家全年种地收入只有一个成年劳力外出打工半月工资收入。可见传统种植业收入之微薄。一个家庭如果无务工收入,无其他支助,只靠传统种植,日常生活都十分紧张。

## 2. 产业结构单一

从一、二、三产业分布看,该村二、三产业即工业、服务业基本空白。草北村是原省级旅游贫困村,但旅游有其名无其实。从第一产业看,内部结构也存在结构单一的问题,种植业仍以小麦、黄豆等为主,种地赚钱少,利润高的经济作物、养殖产业占比例仍很小。

## 3. 特色产业规模小

纵观草北村的产业发展,具有一定特色和一定规模的产业有三类:中草药、山羊、鱼。中草药种植户数少、面积小。目前农户种植中药材面积只有 8.5 亩。山羊养殖主要集中在君王自然村。君王自然村原贫困户养殖山羊 138 只,其他农户养殖 664 只,合计 802 只,而君王自然村人口有 1600 人左右。养鱼户主要集中在黑茨河边的焦庄、湾庄,共有 12 户,多在黑茨河养鱼,但 2020 年政府已限制在河中养鱼。

## 4. 村集体经济薄弱

从 2020 年看,全村集体经济收入一年才 17 多万元,这些收入约有一半来自扶贫投资的光伏发电,约一半来自租赁、资产收益,来自其他经济实体的还没有。村集体经济收入是做好全村各项工作的基础,所谓“穷家难当”。村集体经济壮大了,收入提高了,对于农户就业、持续增加收入,具有重要作用。

## 二、草北村产业发展优势分析

由于我国加强农村耕地保护,严格土地用途管制,从严控制建设占用耕地,加之草北村耕地资源紧张,所以在现有耕地上兴办工业企业的可能性很小,草北村产业的发展,必须立足现有自然资源,在第一、三产业上做文章。草北村的产业发展优势可以从历史、现实、未来三个维度分析,这样方能全面、深刻把握其优势所在。

### (一)从历史看,这里属于黄泛区,土地肥沃

1938 年河南省花园决口,黄河水流经黑茨河两岸,两岸形成土质肥沃的淤土。据说,当时水只到草北区域,草北西的大李营都没到。当地群众把草北村境内的土称为“淤土”,新中国成立后称“红土”,草北西面的土叫“胡土”或“黑土”。淤土、胡土各有利弊,比如淤土坚硬,容易早裂,天干易形成块状裂口,保水

能力差,而胡土松软易耕易种,但土质不如淤土,在同样雨水情况下,淤土的种植产量高。虽然花园决口已过 80 多年,土地肥力衰减,但毕竟土壤成分不同,草北村在最基本的资源——土地方面占据优势,这是发展种植业的良好天赋。

### (二)从当前看,草北村具有发展多种产业的优势

#### 1. 地利优势

一是距太和县城近,约 13 公里。从县城镜湖东路到高铁站有快速通道,草北村到县城交通更加方便,只有 10 多分钟车程。二是临近黑茨河,这是发展旅游、休闲娱乐产业的最大优势。目前政府正在加大对黑茨河及其堤岸的治理,如撤掉在黑茨河的养鱼网箱,整治河岸杂树,堤坝道路硬化。黑茨河草北村段长约 3.5 公里,这是草北村一大地理资源,也是十分重要的地利优势。

#### 2. 水资源优势

黑茨河为草北村提供了水资源优势,除此之外,以前村民烧窑留下的水塘处处可见,君王、强营、宁庄、张寨自然村均有荒废水塘,加上强营、湾庄等人工开挖鱼塘,全村水塘面积有 200 多亩。仅君王自然村烧窑挖土留下的荒塘就有 150 亩左右,但目前开发利用的只有 20 亩左右。其他自然村的荒废水塘均处于荒废状态。这些水塘,大多水质清澈,常年不干;君王的水塘呈河流状,穿过村庄,与黑茨河相通,像自然的河流,曲折蜿蜒,小桥流水,是养殖、旅游的最佳选择。

#### 3. 人文、红色资源优势

太和县地处中原腹地,建制时间长,文化底蕴厚,人文色彩浓。草北村也是如此,具有许多优秀的文化传统。该村最大的自然村君王自然村,俗称“后君王营”。传旧时有王姓兄弟同为京官,兄弟二人回家建村,弟建村为明王营,兄建村为君王营。君王营有前后之分,君王自然村居后,俗名后君王营。君王自然村东北有一庙,叫君王庙,已有数百年历史。君王庙有很多美丽而神秘的传说。草北村西南约 1 公里处是阜阳市红色旅游景点——太和县草寺烈士陵园,是广大干部群众及青少年爱国主义教育的重要基地,每年很多机关、学校等单位组织人员前来缅怀先烈、接受革命传统教育。草北村原是“全国乡村旅游扶贫重点村”(太和县只有 3 个),2018 年被命名为安徽省“省级森林村庄”。这也是旅游产业发展的重要基础。

(三)从未来看,太和高铁、引江济淮工程等给草北村带来经济辐射优势

太和高铁于2019年年底通车,太和高铁新区建设已经启动,而高铁站距草北村只有2公里路程。从产业发展看,太和高铁站的建设及太和高铁的通车,以及通向高铁站的各种道路建设,都会给草北村产业发展提供交通便捷的条件;太和高铁新区建设,其招商引资,发展商业、旅游、环保等,必然给草北村产业发展带来良好的机遇。引江济淮二期工程“江水北送”重大项目经过草北村,有关供水项目给草北村生态环境美化、旅游业发展带来重大机遇。

当然,辩证地看,草北村在产业发展方面既存在优势、面临机遇,又面临很多挑战。草北村原有基础差,人们的思想观念相对落后,历史遗留问题多,曾是全县有名的上访村;村“两委”班子谋划产业发展意识有待增强。这些是影响村产业发展的不利因素。

### 三、草北村产业发展途径

为政一方,必先富民一方,“先富之,而后教之”<sup>[2]</sup>。管子说:“凡治国之道,必先富民,民富则易治,民贫则难治。”<sup>[3]</sup>习近平总书记深刻地指出:“让老百姓过上好日子是我们一切工作的出发点和落脚点。”<sup>[4]</sup>而大力发展农村产业,是让农民富起来的重要途径。关于农村产业的发展,特别是脱贫后农村产业的发展,学术界提出不同观点,如有的学者提出“把农业向二三产业延伸,以休闲农业、乡村旅游、农村电商、现代食品等新业态为引领,构建现代农业产业体系、经营体系,促进农村一二三产业融合发展”等<sup>[5]</sup>。这里根据以上调查和分析,提出草北村产业发展的几种途径。

#### (一)改善种植结构,使土地效益最大化

5600多亩土地是草北村的第一资源,也是最宝贵的资源。利用好这片风水宝地,使之发挥最大效益,这是草北村普通群众增收的最切合实际的做法,乃全村当务之急。为此,必须改变传统做法,引导农民改善种植业内部产业结构,加强经济作物种植。笔者曾带领村干部到安庆市潜山县一私人蓝莓基地考察,据种植业主介绍,每亩蓝莓至少年收入1万元。据有关资料,一亩蓝莓年收入可达3.2万元。这与传统种植业每亩收入700元左右,有十几倍乃至几十倍的差距。当然,蓝莓需要前期投资,且2.5~3年才产生收益,需要一定的资金基础和风险意识。有些干

部、群众认为现在大中城市蔬菜用量大,建议种植蔬菜。目前草北村还没有一家蔬菜种植大户,种植蔬菜特别是无公害蔬菜是一条可行的途径。这些都需要承包大户通过土地流转才能实现,或通过能人带动,示范、宣传,带动一般农户加入种植行列。蓝莓种植可作为草北村未来产业发展的一个方向。其他如果树、中药材种植也是较好选项。如有的农户种植优质品种的梨树,一个梨能长到二三斤;有的农户种植“秋桃”,所结桃子到秋天成熟,与一般桃树结果季节错开,易于销售。

#### (二)发展水产养殖,打造绿色渔业

乡村产业如何精准定位?必须依据农业供给侧结构性改革这条主线,综合考虑各种因素,发掘自身优势,坚持特色引领,创新性地选择适应当地实际的项目<sup>[6]</sup>。草北村有养鱼的历史,全村临河而居,荒塘废池又多,引江济淮工程和黑茨河直接、间接地提供养殖水资源;当前政府限制河中养鱼,原养殖户对鱼塘养鱼需求大,而且他们养鱼数十年甚至数十年,拥有养殖技术,养殖经验丰富;江河湖泊的禁捕,减少了鱼市的供给,特别是减少了生态鱼的供给,鱼价上涨,买生态鱼难。现有鱼塘多为私人占有,但因不是专业养殖,鱼塘环境也差,难有经济效益。草北村可以统一收回鱼塘,有序地对鱼塘清理、开发,重新发包,进行承包经营,引导养殖户进行生态养殖、绿色发展,这样既增加集体收入,增加村民就业,又利于环境整治,生态改善,且产品深受市场欢迎。初步估算,按每亩鱼塘400元承包,此项村年净收入可达10万元。

#### (三)发展山羊养殖业,扩大养殖规模

可能与北方的水土、气候有关,太和羊肉因其味道正、肉质好而广受社会欢迎。草北村村民养羊历史长,经验丰富,当前养羊户不多,山羊养殖规模小,均是家庭分散养殖。可宣传发动群众,扩大养殖规模,创新养殖模式,开辟销售渠道,加强加工服务等。农业农村部等9部委发布的《关于推动脱贫地区特色产业可持续发展的指导意见》指出:“健全产业链条,补齐要素短板”“统筹发展农产品初加工、精深加工和综合利用加工,推动脱贫地区由卖原字号向卖制成品转变”<sup>[7]</sup>。

#### (四)打造精致旅游景点,发展综合旅游业

城市居民喜欢到农村休闲、观光,回归自然,欣赏田园,这是当代中国社会发展的必然趋势,所以习近

平总书记说“绿水青山就是金山银山”。草北村原是“国家级建档立卡贫困村”，今后要以此定位为目标，首先精准开发精致旅游景点，然后融现代农业、文化旅游、红色旅游、休闲垂钓等于一体，发展综合旅游业，以“特”以“精”吸引游客。如向政府有关部门申请，以君王生态农场为基础，投资开辟君王自然村“内河”旅游线路，开发民宿，形成果园、水产养殖、农家乐、古庙等吃喝玩乐于一体的旅游线路。草北村又是省级森林村，今后还可在黑茨河岸打造森林公园或湿地公园。

#### 四、保障措施

##### (一) 加强村级干部队伍建设

“正确的政治路线确定之后，干部就是决定的因素”。加强村“两委”班子建设，这是草北村今后乡村振兴、产业发展的关键。习近平总书记指出，农村要发展需要好的带头人。“两委”班子要按照《中国共产党农村基层组织工作条例》要求，认真学习和忠实践行习近平新时代中国特色社会主义思想，掌握“三农”政策，不断提高带领群众致富的能力，扎扎实实地为民务实。

##### (二) 争取各级政府支持

村“两委”班子要在乡党委领导下，争取各级政府、政府有关部门支持，争取资金项目，建设基础设施。特别要争取太和县农业、旅游、文化部门资金项目支持。

##### (三) 发挥帮扶单位作用

在过去几年里，帮扶单位为草北村脱贫攻坚投入大量的物力、财力、人力，驻村工作队为草北村的产业发展打下坚实的基础。按照有关文件要求，“脱贫攻

坚目标任务完成后，对摆脱贫困的县，从脱贫之日起设立 5 年过渡期，做到扶上马送一程。过渡期内保持现有主要帮扶政策总体稳定”<sup>[8]</sup>，因此，近 5 年内，草北村在巩固脱贫攻坚成果、接续乡村振兴的工作中，帮扶单位仍然是一支重要力量，将在产业帮扶上进一步发挥作用。

##### (四) 积极动员社会力量

驻村工作队和村“两委”要注重动员社会力量，争取“八方”支援草北村的产业发展。首先，要动员该村外出创业、工作人员支持家乡产业发展。据笔者了解，草北村有的外出党员在外工作多年，年富力强，业有所成，资金雄厚，党性很强，对家乡父老乡亲怀有深情厚谊，为家乡贡献的愿望强烈，但无正确、合适途径。驻村工作队和村“两委”要积极发挥他们的作用，并通过他们争取社会支持。同时驻村工作队和村“两委”还要积极通过其他渠道动员社会帮扶，争取各方给予资金、物质等多种支持。

##### (五) 发挥群众的积极性、创造性

草北村的大部分青壮年劳力长年外出务工，但在产业发展上，仍具有一定的群众基础。一是少部分中年男女因各种原因不能外出务工，长年在家；二是草北村退伍军人多，他们受过党的良好教育和军队多年训练，身体基础好、文化素质高、头脑灵活，组织观念、集体意识较强；三是一些岁数大的未外出农民，有些具有一定的文化基础，头脑灵光，接受能力较强。科学技术是第一生产力。在选准产业项目的基础上，村“两委”大力宣传、发动群众，并加强对他们养种植现代技术培训，发挥他们的积极性、创造性。

#### 参考文献：

- [1] 中共中央, 国务院. 中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴 加快农业农村现代化的意见[EB/OL]. (2021-02-21)[2021-08-25]. [http://www.moa.gov.cn/xw/zwdt/202102/t20210221\\_6361863.htm](http://www.moa.gov.cn/xw/zwdt/202102/t20210221_6361863.htm).
- [2] 朱熹. 四书集注[M]. 北京: 中华书局, 2011: 135.
- [3] 房玄龄. 管子[M]. 刘晓艺, 校点. 上海: 上海古籍出版社, 2015: 323.
- [4] 中共中央宣传部. 习近平总书记系列重要讲话读本[M]. 北京: 学习出版社, 人民出版社, 2014: 108-119.
- [5] 陈友华, 庞飞. 乡村振兴何以可能: 后脱贫时代的“三农”之思[J]. 四川大学学报(哲学社会科学版), 2021(3): 124-132.
- [6] 王素华, 王守智. 新时代乡村产业高质量发展的对策思考: 基于新发展理念的分析视角[J]. 北方经济, 2021(7): 44-48.
- [7] 农业农村部. 关于推动脱贫地区特色产业可持续发展的指导意见[EB/OL]. (2021-04-07)[2021-08-25]. <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1696547303123545543&wfr=spider&for=pc>.

(下转第 40 页)

- [14] PATTERSON J H, COLLINS L, ABBOTT G. A Study of Teacher Resilience in Urban Schools[J]. Journal of Instructional Psychology, 2004, 31(1): 3-11.
- [15] TURNER S, BRAINE M. Embedding Wellbeing Knowledge and Practice into Teacher Education; Building Emotional Resilience[J]. Teacher Education Advancement Network Journal, 2016, 8(1): 67-82.

## The Qualitative Research on the Resilience of Open University Teachers

DING Yayuan, LI Fangfang

(School of Literature, Law and Education, Anhui Open University, Hefei 230022, China)

**Abstract:** The construction of open universities brings new work pressures and challenges to teachers, and the teachers' resilience can effectively cope with and adapt to the pressures and challenges they face, which plays an important role in the continuous professional growth of teachers. This paper adopts the qualitative research method to collect data, selects 10 open university teachers to conduct interviews, and uses the general process of qualitative research to encode and analyze the text. The results show that the resilience of open university teachers consists of four dimensions: personality traits, career motivation, professional development and interpersonal support. Based on this, the resilience model of open university teachers is constructed. Besides, it is suggested to improve the resilience of open university teachers in terms of training self-management, launching induction training, improving training mechanism, and improving security measures.

**Keywords:** open university; teacher resilience; qualitative research; teacher professional development

[责任编辑 许炎]

---

(上接第 16 页)

## Investigation Report on the Industrial Development of Caobei Village

LUO Yunpeng

(Anhui Open University, Hefei 230022, China)

**Abstract:** The development and prosperity of industries are the long-term solution for poor households to get rid of poverty, and it is also the key to rural revitalization. This paper analyzed the development status of Caobei village, a poverty-stricken village in Taihe County, Anhui Province. Caobei village has fertile land, which has the advantages of geographical location, water resources, and humanities. On this basis, it is pointed out that its future industrial development should rely on improving the planting structure, developing aquaculture and goat breeding, creating exquisite tourist attractions and developing comprehensive tourism.

**Keywords:** Caobei village; industrial development; advantage analysis, investigation report

[责任编辑 王七萍]